

# Оглавление

- Предисловие редактора · 9
- От автора · 11
- Благодарности · 12
- Глава 1. Фабрика «Ява» — промышленное предприятие группы «Б» · 13
- Глава 2. Хрущевское время перемен · 42
- Глава 3. Сигареты «Ява» — прорыв к западным технологиям · 51
- Глава 4. «Спасение утопающих — дело рук самих утопающих» · 61
- Глава 5. После первого шока · 80
- Глава 6. Реконструкция «Явы» — «хождение по мукам» · 106
- Глава 7. «Ява» опять впереди · 122
- Глава 8. Снова директивная экономика · 129
- Огрехи централизованного планирования · 129
- Новый стиль отношений на «Яве»: итоги и обобщения · 136
- Глава 9. Противоречивая реальность семидесятых · 146
- Коммунистическая идеология буксует · 146
- Тотальный дефицит рулит экономикой · 152
- «Мобилизация коллективов» в ответ на нереальные планы Госплана · 161
- Позднесоветская повседневность: «несуны» и пьянство на производстве · 172
- Талантливые люди. Искалеченные судьбы · 183
- Глава 10. Реалии «брежневского застоя» · 188
- Сигареты «Союз Аполлон». Резонанс под стать международному космическому проекту · 188
- Табачный кризис и Политбюро · 196
- Союзные республики под крылом ЦК КПСС · 201

- «Мальборо» — символ американского образа жизни впервые в СССР · 206  
Ленинские субботники — лебединая песня коммунистического труда · 212
- Глава 11. Полный тупик · 217
- Подарки для Брежнева · 217
  - Объединения «по Романову». «Надо было сначала попробовать на собаках» · 219
  - «Дело — табак» · 241
- Глава 12. Конец эпохи Брежнева. Агония режима · 255
- Системные проблемы в экономике · 255
  - КГБ — последняя соломинка · 264
  - Маразм крепчал · 265
- Глава 13. Перестройка Горбачева — долгожданное время перемен · 278
- Идеи перестройки — наперекор политике КПСС · 291
  - Позитивные изменения в реальной жизни и первые серьезные проблемы · 304
  - Совместные предприятия — первый шаг к разгосударствлению экономики · 332
  - Народный контроль еще в действии! · 339
  - Углубление реформ. Катастрофический дефицит продуктов · 347
  - Табачный кризис 1990 года — барометр времени · 351
- Глава 14. Как Советский Союз не выдержал преобразований перестройки · 359
- «Парад суверенитетов» союзных республик · 359
  - Предприниматели поневоле · 367
  - «Новоогаревский процесс». Трагическое одиночество Горбачева · 373
  - Народ выступил · 376
  - Бескровная революция в России, распад СССР · 380
  - Наследие перестройки и новая Россия · 386
- Глава 15. Новая Россия · 393
- Переход к рынку был неизбежным · 394
  - Первые месяцы реального рынка. Трудно было выстоять · 403
  - Участие международных компаний в приватизации · 409
  - Приватизация не по планам Чубайса · 416

Создание ОАО «БАТ-Ява». «Бритиш Американ  
Тобакко» и семьдесят миллионов долларов  
в развитие «Явы» · 421

Глава 16. Работа в международной табачной компании · 438

Совершенно иные задачи · 438

Как мы боролись с бюрократизмом в БАТ · 442

«Ява Золотая». Ответный удар · 455

Сигареты «Ява» «вытаскивают» бизнес БАТ  
в России · 461

Глава 17. Заключение: с табаком тоже «дело — табак» · 465

Государственное регулирование табачной отрасли.  
«Ухо надо держать остро» · 465

Раскол в табачном сообществе  
и Государственная дума · 481

Рамочная конвенция по борьбе против табака.  
Что будет с курением? · 495

Короткое послесловие · 508