

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	5
Глава 1. Эволюция и современная концепция управления человеческими ресурсами	8
1.1. Основные парадигмы управления персоналом	8
1.2. Современные подходы к управлению человеческими ресурсами	11
1.3. Особенности кадровой политики в современных условиях	15
1.4. Ролевая структура менеджера по управлению человеческими ресурсами	16
Контрольные вопросы и задания	17
Глава 2. Система управления человеческими ресурсами	18
2.1. Цели и функции системы управления человеческими ресурсами	18
2.2. Современные подходы к проектированию кадровых служб на отечественных предприятиях	23
2.3. Бюджетирование и оценка эффективности системы управления человеческими ресурсами	25
Контрольные вопросы и задания	30
Глава 3. Формирование человеческих ресурсов	31
3.1. Стратегический подход к управлению человеческими ресурсами	31
3.2. Планирование потребностей в человеческих ресурсах	32
3.3. Профессиональный отбор и наем новых сотрудников	37
3.4. Профессиональная адаптация работников	40
3.5. Проблемы адаптации менеджеров в новой организации	43
Контрольные вопросы и задания	46
Глава 4. Организация и оценка труда работников	47
4.1. Проектирование рабочего места (трудовых процессов)	47
4.2. Современные формы управления трудовыми отношениями	48

4.3. Деловая оценка персонала в организации	49
Контрольные вопросы и задания	53
Глава 5. Мотивация и стимулирование труда персонала	54
5.1. Компенсационная политика фирмы: цели, принципы, элементы	54
5.2. Концепция мотивационного менеджмента	57
5.3. Современные формы материального стимулирования трудовой активности персонала	65
Контрольные вопросы и задания	73
Глава 6. Управление высвобождением персонала	74
6.1. Правовые основы высвобождения персонала	74
6.2. Технология аутплейсмента в кадровом менеджменте	77
Контрольные вопросы и задания	78
Глава 7. Корпоративное развитие человеческих ресурсов	79
7.1. Цели и принципы корпоративного развития человеческих ресурсов	79
7.2. Планирование карьеры и управление карьерой сотрудников	81
7.3. Формирование кадрового резерва организации	83
7.4. Концепция обучающейся организации	84
Контрольные вопросы и задания	85
Приложение	
Практический материал к гл. 2	86
Практический материал к гл. 3	93
Практический материал к гл. 4	98
Практический материал к гл. 5	112
Практический материал к гл. 7	120
Рекомендуемая литература и источники	122