

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
Глава 1. ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ И ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ИННОВАЦИОННЫХ КОМПАНИЯХ.....	7
1.1. Краткий обзор истории проектного управления.....	7
1.2. Особенности управления инновационной деятельностью.....	11
1.3. Общие понятия управления инновационными проектами	21
1.4. Рычаги управления проектами.....	27
1.5. Мифы в управлении проектами	31
1.6. Когда необходимо применять профессиональное управление проектами.....	35
Контрольные вопросы	37
Глава 2. СТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРОЕКТА	38
2.1. Структуризация инновационного проекта.....	38
2.2. Этапы инновационного проекта	42
2.3. Функции и подсистемы управления проектом	48
2.4. Группы процессов проекта	70
Контрольные вопросы	72
Глава 3. ПОДГОТОВКА ОБОСНОВАНИЯ ПРОЕКТА.....	73
3.1. Бизнес-процесс подготовки обоснования инновационного проекта	73
3.2. Инициация проекта или этапа	76
3.3. Основные понятия этапа подготовки обоснования проекта	80
3.4. Подготовка собственно обоснования проекта	96
Контрольные вопросы	101
Глава 4. РАЗРАБОТКА ПЛАНА ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА	102
4.1. Бизнес-процесс разработки плана инновационного проекта	102
4.2. Формирование ИСР	105
4.3. Планирование ресурсов. Определение последовательности (взаимосвязей) операций.....	110

4.4. Определение длительности операций.....	113
4.5. Оценка стоимости операций и разработка бюджета проекта	114
4.6. Разработка расписания	116
4.7. Планирование взаимодействия (коммуникаций)	118
4.8. Назначение персонала.....	125
4.9. Планирование поставок проекта.....	134
4.10. Планирование рисков проекта.....	137
4.11. План инновационного проекта.....	145
Контрольные вопросы	148
Глава 5. МОНИТОРИНГ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА И ОТЧЕТНОСТЬ	149
5.1. Основные понятия процессов отчетности и мониторинга	149
5.2. Этапы мониторинга проекта	151
5.3. Пример системы мониторинга инновационного проекта	155
Контрольные вопросы	158
Глава 6. МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА.....	159
6.1. Принципы оплаты труда	159
6.2. Ключевые показатели эффективности проекта	160
Контрольные вопросы	166
Глава 7. ЗАВЕРШЕНИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА.....	167
7.1. Процессы завершения проекта	167
7.2. Административное завершение проекта.....	168
Контрольные вопросы	172
Глава 8. КОРПОРАТИВНЫЙ СТАНДАРТ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	173
8.1. Общая структура стандарта управления проектами.....	173
8.2. Структура концепции проектного управления	176
Контрольные вопросы	180
Глава 9. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ – ИНСТРУМЕНТ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ КОМПАНИИ	181
9.1. Проекты как инструмент стратегического развития компании	181
9.2. Основные этапы процесса стратегического управления компанией	186
9.3. Программа реализации целей компании как взаимоувязанная система проектов	188
9.4. Разработка региональных и национальных программ с использованием методов проектного управления	198
Контрольные вопросы	205
Литература.....	205